LE CONTRÔLE DE GESTION EN ENTREPRISE

Dates et durée à convenir

Lieu à convenir

Contactez nous pour obtenir un devis personnalisé

OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux du contrôle de gestion en lien avec la performance de l'enteprise.
- Maîtriser les outils et méthodes de mise en oeuvre du contrôle de gestion.
- Savoir construire et piloter les tableaux de bord de gestion.

LES + DE VOTRE FORMATION

- Formation opérationnelle s'appuyant sur de nombreux exercices

PUBLIC CONCERNÉ

- Directeurs/ cadres financiers,
- contrôleurs de gestion.

BON À SAVOIR

Exemple de programme réalisable en 5 jours

PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

Module 1
La place du contrôle de gestion dans l'entreprise

- Le contrôle de gestion comme processus : cycle de planification, de mesure et de contrôle de gestion.
- Objectifs, moyens et résultats du contrôle de gestion.
- Articulation et interaction du contrôle de gestion avec la stratégie, la structure et la culture d'entreprise.
- Le métier de contrôleur de gestion.

@ présentiel ou @learning

Module 2
Les outils du contrôle de gestion

- La comptabilité analytique : les méthodes de classification et d'analyse des coûts.
- Le contrôle des frais généraux.
- Le contrôle budgétaire :
- la planification et le processus budgétaire,
- les budgets par centres de responsabilité,
- la consolidation budgétaire,
- la négociation budgétaire,
- le suivi et l'analyse des écarts budgétaires.

@ présentiel ou @learning

Module 3
Mettre en place et utiliser le tableau de bord de gestion

- Le rôle du tableau de bord dans le système de gestion.
- L'identification des indicateurs pertinents de performance et de pilotage.
- Le tableau de bord comme outil décisionnel : seuils d'alerte et décisions correctives.
- La présentation matérielle du tableau de bord de gestion.

@ présentiel ou @learning

Pré-requis : Avoir occupé ou occuper un poste en lien avec le thème de la formation